

第8章 行財政運営 第2節 財政運営

所属名称	事務事業名称	事業概要(全体)	経費				成果				評価及び次年度以降に向けた課題・取り組みなど			環境影響	
			会計	投入コスト(千円)		活動実績(H28)	成果指標		総合評価	評価理由	現状の課題	有益なもの	有害なもの		
経営企画課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名		目標設定の考え方・根拠		A	職員提案の提案採用数については、目標に達する事は出来なかったが、市の大きな課題である空き家対策をテーマとして、募集したところ、解決に向かう大きな手がかりとなり、市内事業者等とワンストップサービスに関する協定が締結に繋がった。 今後については、職員提案の採用件数を増やしていくために、より具体的な提案をしてもらえるよう記入例の見直しなど改善を図っていきたい。	H28年度に改善した点	無	無	
	—	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託＋附加	0	0	①提案件数	提案採用数		事務改善を図る目的から、提案のうち採用された件数を指標とする。 毎年、10件の採用を目標とする。							
	職員提案推進事業	根拠法令	H28予算現額	H28決算額(見込み)		実績	H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析						
		所沢市職員提案規程	0	0	①34件	10件	10件	H28目標値が未達成の理由・分析 実現に向けた方策が示されていないなど、提案内容に具体性が欠けているため、実施に繋がりにくい。							
		事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費	H27その他職員従事割合	①127件	H28年度目標	H28実績								
		職員アイデアをもって、本市の抱える課題などについて、事務の改善を図る。また、事務改善への職員意識の啓発を図る。 提案方法は、職員が、自分の所属以外の業務の改善など提案を行い、所管課判断を踏まえ、事務改善委員会が審査を行う。優秀な提案については、表彰している。	0.50人	0.00人		H29年度目標									
期間	S48～	H28正規職員人件費	H28その他職員従事割合	4,330千円		10件	4件								
		0.22人	0.00人	1,887千円		10件									
経営企画課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名		目標設定の考え方・根拠		A	一部改善すべき補助金があった事から目標には達しなかったが、審査対象となる補助金等については、要綱の有効期限を求めた事や団体補助の審査について、決算書の提出を求め、自主財源の有無や支出内容について審査を行った。 今後も、財政の健全化と行政運営の効率化を目指し、適正な審査を行っていきたい。	H28年度に改善した点	無	無	
	—	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託＋附加	0	0	①審査件数	審査の結果、適正であると認められた補助金		補助金等の交付の適正化を進めていく事から、適正な審査の割合を指標とする。							
	補助金等審査委員会事務	根拠法令	H28予算現額	H28決算額(見込み)		実績	H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析						
		所沢市補助金等審査委員会要綱	0	0	①127件	97%	92%	一部、改善すべき補助金等があり、改善を求めた結果、適正な内容に改めた。							
		事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費	H27その他職員従事割合	①127件	H28年度目標	H28実績								
		補助金等の交付の適正化を図り、財政の健全化と行政運営の効率化を目指す。 具体的な内容としては、予算要求にあたり、新規、増額、要綱改正等を求める補助金等について、交付の必要性の検証、適正化を図る。審査結果については、実施計画に反映する。	0.65人	0.00人		H29年度目標									
期間	H13～	H28正規職員人件費	H28その他職員従事割合	5,629千円		100%	96%								
		0.40人	0.00人	3,430千円		100%									
財政課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名		目標設定の考え方・根拠		A	本指標は直近3年間の平均値であるが、H28年度実績は前年度からほぼ横ばいで推移し、目標値をクリアしている。ただし、H28単年度だけの指標を見ると、H27年度の単年度数値から約0.9ポイント上昇の2.39325となったことから、引き続き適切な財政運営が必要であるため。	H28年度に改善した点	無	無	
	重要	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託＋附加	16	16	①財源推計の対象とした事業数	実質公債費比率		実質公債費比率は主に公債費が標準財政規模に占める割合である。総合計画と整合の図られた中長期財政計画を踏まえた健全な財政運営を行い、公債費を適正に統制することが、次世代に過度の負担を残さないという中長期財政計画の目的達成に資することとなるため、当該指標値により成果を図る。							
	中長期財政計画管理事業	根拠法令	H28予算現額	H28決算額(見込み)		実績	H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析						
		特になし	17	16	①203	6.0	1.5	H28目標値が未達成の理由・分析 後年度の負担増が見込まれる大型事業を控える中で、新規事業の精査とともに、既存事業について廃止を含めた抜本的な見直しの必要があり、全庁的に市の財政状況の理解を促し、合意形成に繋げていく。							
		事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費	H27その他職員従事割合	①203 ② ③	H28年度目標	H28実績								
		健全で自立した財政運営を維持し、また、長期的視点から次世代へ過度の負担を残さない構造づくりを目指して、所沢市総合計画との整合性を図りながら策定している。 計画管理については、計画の実行⇒分析・評価⇒計画の修正・実行というサイクルを繰り返していくことで、環境や社会情勢の変化に対応する。	0.38人	0.00人		H29年度目標									
期間	H19年度～	H28正規職員人件費	H28その他職員従事割合	3,291千円		6.0	1.6								
		0.28人	0.00人	2,401千円		6.0									
管財課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名		目標設定の考え方・根拠		A	H28年度中に予定された業務①～③については、年度内に予定どおり実施された。 なお、③地歴調査の結果、さらに④土壌調査の実施が追加的に必要となり、3月補正で予算化し、H29年度の早期に完了させることとした。	H28年度に改善した点	無	無	
	最優先	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託＋附加	0	0	①不動産鑑定 ②測量 ③地歴調査 ④土壌調査	業務実施実績		用地交換にあたって必要となる事務処理であり、業務の完了をもって当該事業の完了となることから、業務の実施状況(率)を指標とした。							
	市有地活用事業(COOL JAPAN FOREST構想事業)	根拠法令	H28予算現額	H28決算額(見込み)		実績	H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析						
		所沢市財産規則	14,779	7,807	①H28年度内実施済 ②H28年度内実施済 ③H28年度内実施済 ④H29年度に継続して実施予定	0	0	H28目標値が未達成の理由・分析 ④土壌調査については、H29年度へ予算を繰り越して、調査の早期完了を目指す。 用地交換については、H29年の早期完了を目指す。							
		事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費	H27その他職員従事割合	①H28年度内実施済 ②H28年度内実施済 ③H28年度内実施済 ④H29年度に継続して実施予定	H28年度目標	H28実績								
		本事業は、「COOL JAPAN FOREST構想」の重点推進エリアにおける公共インフラ整備事業の一つとして、上下水道局が所有する施設用地(旧所沢コンポストセンター用地)に、市のPRの場となる周辺施設の整備を行うため、当該施設用地と移転先となる未利用市有地とを交換するものである。	0.00人	0.00人		H29年度目標									
期間	H28～H29年度	H28正規職員人件費	H28その他職員従事割合	0千円		100%	100%								
		1.04人	0.00人	8,918千円		100%									

所属名称	事務事業名称	事業概要(全体)	経費				成果				評価及び次年度以降に向けた課題・取り組みなど			環境影響	
			会計	投入コスト(千円)		活動実績(H28)		成果指標		総合評価	評価理由	現状の課題	有益なもの	有害なもの	
管財課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名	目標設定の考え方・根拠		A	用地の売買契約の締結が完了したことから当該業務のほとんどが完了している。今後、当該地区における遊歩道整備など、売却の相手方が実施予定の工事等の状況確認を継続する。	H28年度に改善した点	無	無		
	最優先	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託＋附加	0	0	①不動産鑑定 ②土地の売却	売却実績	用地の売却をもって業務完了となることから、売却に必要な不動産鑑定業務の実施、及び、売却の状況(率)を指標とした。	特になし							
	衛生センター用地売却事業(COOL JAPAN FOREST構想事業)	根拠法令 所沢市財産規則、所沢市契約規則、所沢市市有地売払要綱	H28予算現額 858	H28決算額(見込み) 792		H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析							
	事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費 0.00人	H27その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	実績	0	0	H28目標値が未達成の理由・分析								
	本事業は、「COOL JAPAN FOREST構想」において目指す街づくりの一環として、都市計画決定した「東所沢(仮称)ところざわサクラタウン周辺地区地区計画」に定める遊歩道を整備することにより、地域の安全性や利便性の向上が図られることから、衛生センター用地の一部を売却するものである。	H27正規職員人件費 0千円	H27その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	①H28年度内実施済	H28年度目標	H28実績									
	平成28年度は、用地の売却にあたり、価格算定に必要な不動産鑑定を実施する。	H28正規職員人件費 1.04人	H28その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	②H29.3.29売買契約締結済	H29年度目標										
なお、遊歩道の整備については、売却の相手方が施工する予定である。	H28正規職員人件費 8,918千円	H28その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人		H29年度目標											
期間	H28～H30年度						評価者 管財課長 吉田 直樹								
市民税課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名	目標設定の考え方・根拠		A	適切な課税を行っている。重課・軽課など税率の複雑化や燃費不正対応による納税通知の発送なども生じたが、こうした状況にも適切かつ円滑に対応した。	H28年度に改善した点	無	無		
	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託＋附加	17,832	13,700	①課税対象台数(非課税分・減免分を除く) ②課税実数 ③賦課決定額	課税客体の把握(課税実数/課税対象台数)	適切な課税を行い、自主財源を確保することを目的としているため課税客体の把握を指標とする。目標値を達成できるように努める。	システム運用の見直し等を行い、職員の作業効率が向上した。また、減免事務について、わかりやすい通知方法を工夫した。								
	根拠法令 地方税法・所沢市税条例	H28予算現額 9,563	H28決算額(見込み) 9,049		H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析								
	事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費 2.03人	H27その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	実績	100	99	税申告書の提出漏れや納税通知書戻りによる課税保留があったため。								
	適切な課税を行い、自主財源を確保する。賦課期日(4月1日)現在の軽自動車等の納税義務者(所有者・使用者)に対し、納税通知書を送付する。納税義務者に転出や死亡があった場合には申告を促し、課税の適正に努めている。	H27正規職員人件費 17,580千円	H27その他職員従事割合 非常勤特別職 0.20人	①71,862台	H28年度目標	H28実績									
		H28正規職員人件費 2.03人	H28その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	②71,419台	H29年度目標										
	H28正規職員人件費 17,407千円	H28その他職員従事割合 非常勤特別職 0.30人	③398百万円	H29年度目標											
期間	S33年度～						評価者 市民税課長 肥沼 位昌								
市民税課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名	目標設定の考え方・根拠		A	適切な課税を行っている。特に、マイナンバーの本格導入について、適切かつ円滑に対応した。	H28年度に改善した点	無	無		
	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託＋附加	96,907	71,840	①申告対象者数 ②申告者数 ③賦課決定額	申告者数 ÷ 申告対象者数	適切な課税を行い、自主財源を確保することを目的としているため、申告対象者に対する申告率を指標とする。未申告者に申告を促すことは、税の公平性を維持し、適切な課税のための重要な要素である。	訪問調査数を増やしたことで、申告受付件数が増加した。H27年度と比較した結果、訪問調査数を92人から326人へと増やしたことで、申告受付件数が12人から27人へと増加した。2回目の未申告申告書一斉送付を、広報にて告知した。								
	根拠法令 地方税法・所沢市税条例	H28予算現額 88,645	H28決算額(見込み) 79,364		H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析								
	事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費 17.07人	H27その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	実績	100	98.4	未申告者の中には、コンタクトを取る手段がなく調査打ち止めになる対象者がいるため。電話番号が不明の場合で、課税資料記載の住所や住民登録地と実際に住んでいる場所が違うなどの居住の実態がない場合に調査打ち止めとなってしまふ。								
	適切な課税を行い、自主財源を確保することを目的とし、当該年の1月1日現在、市内に居住し基準以上の所得を有する個人に対し、均等割及び所得割を賦課する。	H27正規職員人件費 147,826千円	H27その他職員従事割合 非常勤特別職 30.00人	①263,214人	H28年度目標	H28実績									
	また、未申告者には申告を促し、税の公平性を維持する。	H28正規職員人件費 18.12人	H28その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	②260,011人	H29年度目標										
	H28正規職員人件費 155,379千円	H28その他職員従事割合 非常勤特別職 30.00人	③22,592百万円	H29年度目標											
期間	S25年度～						評価者 市民税課長 肥沼 位昌								
市民税課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名	目標設定の考え方・根拠		A	法人から適切な申告納付を受け、市政に必要な自主財源を確保することを目的としているため、申告率を指標とする。未申告法人をなくすことを目標とした。	H28年度に改善した点	無	無		
	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託＋附加	2,177	3,879	①対象事業者数 ②申告事業者数 ③申告額及び決定額	申告率(申告事業者数/対象事業者数)	法人から適切な申告納付を受け、市政に必要な自主財源を確保することを目的としているため、申告率を指標とする。未申告法人をなくすことを目標とした。	法人の現況確認に法人番号公表サイトを活用した。								
	根拠法令 地方税法・所沢市税条例	H28予算現額 4,372	H28決算額(見込み) 4,255		H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析								
	事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費 1.56人	H27その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	実績	100	94	法人による申告の遅れや、法人の所在不明が未達成の主な要因と考えられるが、法人番号公表サイトにより法人の廃止等が確認できたため、適正な対象事業者数の把握が可能となった。								
	適正な課税を行い、自主財源を確保する。未申告法人には申告納付を促し、税の公平性を維持する。	H27正規職員人件費 13,510千円	H27その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	①8,041件	H28年度目標	H28実績									
		H28正規職員人件費 1.27人	H28その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	②7,625件	H29年度目標										
	H28正規職員人件費 10,890千円	H28その他職員従事割合 非常勤特別職 0.00人	③2,901百万円	H29年度目標											
期間	S28年度～						評価者 市民税課長 肥沼 位昌								

所属名称	事務事業名称	事業概要(全体)	経費			成果			評価及び次年度以降に向けた課題・取り組みなど			環境影響	
			会計	投入コスト(千円)		活動実績(H28)	成果指標		総合評価	評価理由	現状の課題	有益なもの	有害なもの
収税課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名	目標設定の考え方・根拠		A	総計(現年+滞繰)の収納率では、国民健康保険税が目標に達することができなかったが、現年については、市税がプラス0.11ポイント、国民健康保険税がプラス0.68ポイントと、ともに前年度を上回る収納率となった。このため、一定の成果があげられたものと考えている。	H28年度に改善した点	無	無
	優先	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託+附加	5,272	4,912	①ページー口座振替受付件数	収納率(市税・国民健康保険税) ※収納率(現年+滞繰)=収入済額/調定済額	当該事業は、口座振替利用率の拡大により、収納率向上を目的とする事業である。このため、収納率を指標とし、目標値としては、前年より増やすことを目標としたい。						
	納税環境整備事業 (ページー口座振替受付サービス)	根拠法令	H28予算現額	H28決算額(見込み)	実績	H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析					
		地方税法、国税徴収法、国民健康保険法、所沢市税条例、所沢市国民健康保険税条例	1,102	434		市税91.70%	市税92.22%						
		事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費	H27その他職員従事割合		国民健康保険税55.40%	国民健康保険税55.78%						
		(目的)市税等の口座振替手続きに、ページー口座振替受付サービスを導入し、申込み手続き簡素化し、納税者の利便性を高めるとともに、口座振替利用率増加による収納率の向上を図る。 (具体的な内容)従来の口座振替手続きは、金融機関での口座届け出印の確認や口座振替依頼書の記載内容の審査を含め、申込みから手続き完了まで仁、半月から1ヶ月程度の期間を要していた。ページー口座振替受付サービスは、受付端末でキャッシュカードを読み取り、暗証番号を入力することで、即時に口座振替手続きが完了するものである。	0.10人	0.00人		H28年度目標	H28実績						
期間	H27~	866千円	0.00人	市税92.30%	市税92.69%	目標達成済							
		H28正規職員人件費	H28その他職員従事割合	国民健康保険税57.40%	国民健康保険税56.66%								
		0.05人	0.00人	H29年度目標									
		429千円	0.00人	市税93.60%	国民健康保険税60.90%								
収税課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名	目標設定の考え方・根拠		A	総計(現年+滞繰)の収納率では、国民健康保険税が目標に達することができなかったが、現年については、市税がプラス0.11ポイント、国民健康保険税がプラス0.68ポイントと、ともに前年度を上回る収納率となった。事業目的とする新規滞納発生抑制という点において、一定の効果があったものと考えている。	H28年度に改善した点	無	無
	優先	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託+附加	15,782	15,335	①訪問件数	収納率(市税・国民健康保険税) ※収納率(現年+滞繰)=収入済額/調定済額	当該事業は、収納率向上を目的とする事業である。このため、収納率を指標とし、目標値としては、前年より増やすことを目標としたい。						
	収納率向上対策事業 (納税推進員制度)	根拠法令	H28予算現額	H28決算額(見込み)	実績	H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析					
		地方税法、国税徴収法、国民健康保険法、所沢市税条例、所沢市国民健康保険税条例	15,366	14,940		市税91.70%	市税92.22%						
		事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費	H27その他職員従事割合		国民健康保険税55.40%	国民健康保険税55.78%						
		(目的)市税等の新規滞納発生抑制と、少額滞納繰越案件の早期完納。 (具体的な内容) ①市税、国民健康保険税の訪問、電話による納付勧奨。 ②市税、国民健康保険税及び延滞金の訪問による徴収。 ③市税、国民健康保険税の口座振替の推進。	0.80人	10.00人		H28年度目標	H28実績						
期間	H26年度~	6,928千円	0.00人	市税92.30%	市税92.69%	目標達成済							
		H28正規職員人件費	H28その他職員従事割合	国民健康保険税57.40%	国民健康保険税56.66%								
		0.65人	10.00人	H29年度目標									
		5,574千円	0.00人	市税93.60%	国民健康保険税60.90%								
財政課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名	目標設定の考え方・根拠		A	当該指標は新公会計制度において重要なものと位置づけられているが、他自治体が全て新公会計制度に対応するのはH28年度決算からとなり、公表はH29年度以降となる。よって近隣他市や類似自治体との比較が可能となるのはH29年度以降となり、それらを踏まえて目標値を設定するのはその後となる見込みである。 H28年度は上記理由により目標値を設定していないため、目標に対する評価は出来ないが、制度への対応を国の期限の1年前倒しで行い、指標の算出を行ったためA評価とした。	H28年度に改善した点	無	無
	優先	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託+附加	0	0	①総仕訳伝票数	資産老朽化比率	貸借対照表により求められる当該比率は、施設の老朽化の度合を示すものとされており、当該指標について近隣他市や類似自治体との比較することにより、適正な施設更新度合の指針となるため。						
	新地方公会計制度対応事業	根拠法令	H28予算現額	H28決算額(見込み)	実績	H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析					
		統一的な基準による地方公会計マニュアル	12,636	11,587		-	-						
		事業の具体的な内容及び目的	H27正規職員人件費	H27その他職員従事割合		0.00人	0.00人						
		固定資産台帳の整備と複式簿記の導入を前提とした財務書類の作成、いわゆる統一的な基準による公会計を導入することにより、現金主義・単式簿記だけでは見えにくかったコスト情報・ストック情報が「見える化」される。この新地方公会計制度へ適切な対応を図るため、財務書類等作成用のソフトウェアを導入するとともに、必要な周辺環境の整備を行う。	1.03人	0.00人		H28年度目標	H28実績						
期間	H27年度~	8,920千円	0.00人	-	49.10%								
		H28正規職員人件費	H28その他職員従事割合	0.00人	0.00人								
		1.43人	0.00人	H29年度目標									
		12,262千円	0.00人	-									
財政課	実施計画ランク	事業の種類	H27予算現額	H27決算額	項目名	指標名	目標設定の考え方・根拠		A	ホームページのアクセス件数は目標値にやや届かなかったが、前年度を上回る数値となった。市の仕事報告会などの場でも様々なご質問・ご意見をいただくことがあるが、実際、財政について知りたいと望む市民は多いと感じている。今後も市民ニーズに応えることのできる財政情報を、正確かつタイムリーに発信していくよう努めたい。	H28年度に改善した点	無	無
	重要	■ 自治事務 □ 法定受託事務 □ 法定受託+附加	10	7	①ホームページで公開するコンテンツの件数	ホームページアクセス件数	市民にとって有益で関心の持てる情報を公開できているかを測るためホームページアクセス件数を指標とする。 見やすく分かりやすい情報発信に努め、件数の向上を目指したい。						
	財政情報公開事業	根拠法令	H28予算現額	H28決算額(見込み)	実績	H27年度目標	H27実績	H28目標値が未達成の理由・分析					
		地方自治法 所沢市自治基本条例 所沢市財政事情の作成及び公表に関する条例	22	20		40000	45381						
		事業の目的及び具体的な内容	H27正規職員人件費	H27その他職員従事割合		0.00人	0.00人						
		①予算・決算の告示、HP等での予算概要の公表 ②「所沢市の財政事情(年2回)」の公表 ③財務諸表(貸借対照表・行政コスト計算書・純資産変動計算書・資金収支計算書)の公表 ④財政のポイントをまとめた「財政のツボ」の公表 ⑤財政広報紙「所沢市財政トークス」発行 ⑥市の仕事報告会等での財政情報の説明	0.48人	0.00人		H28年度目標	H28実績						
期間	~	4,157千円	0.00人	50000	46899								
		H28正規職員人件費	H28その他職員従事割合	0.00人	0.00人								
		0.44人	0.00人	H29年度目標									
		3,773千円	0.00人	50000									